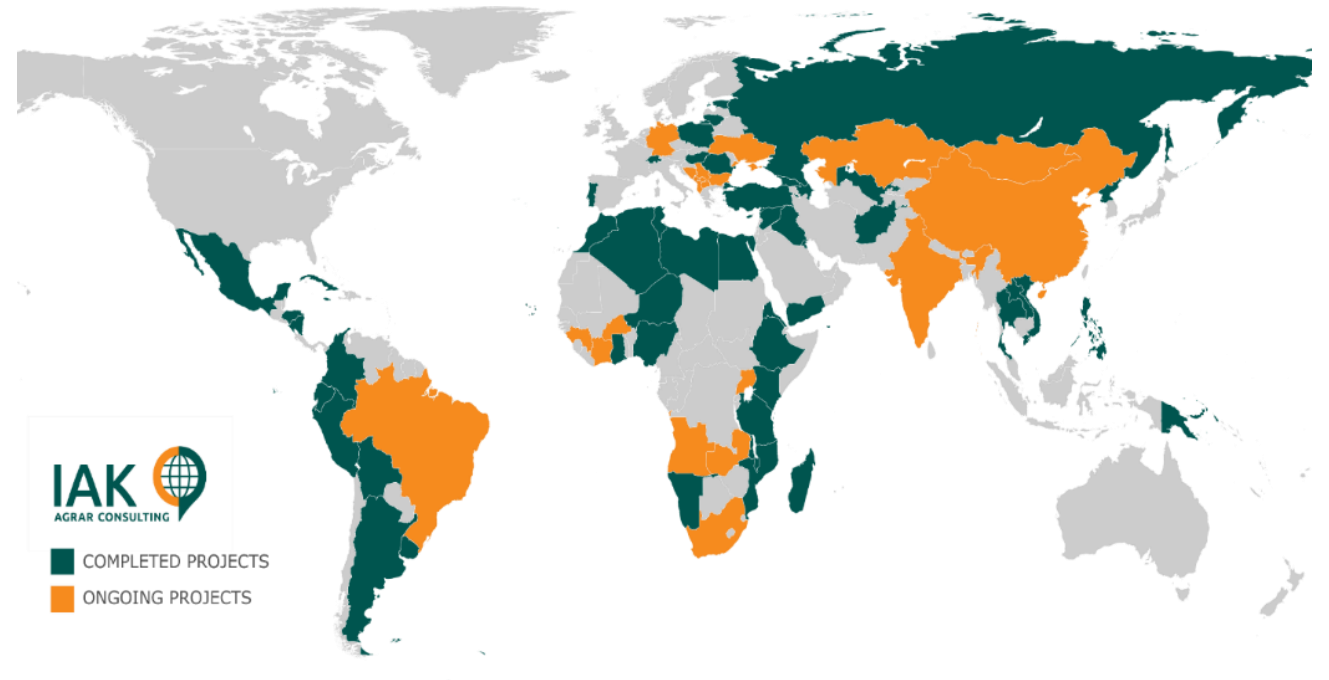


# Prozesskostenentwicklung und Zukunftsfähigkeit im Ackerbau aus Sicht der Beratung

Wurzen | 26.11.2025 | Frederik Vielhauer

# Vorstellung der IAK Agrar Consulting GmbH

- unabhängiges, landwirtschaftlich orientiertes Beratungsunternehmen
- Vorläuferorganisation gegründet in 1981, seit 2001 als IAK Agrar Consulting GmbH tätig
- zwei Hauptgeschäftsfelder:
  - landwirtschaftliche Unternehmensberatung im Inland
  - Internationale Zusammenarbeit
- 32 Mitarbeiter in Deutschland



# Beratungsportfolio der Inlandsberatung

Controlling | Analyse |  
Risikomanagement |  
Cross-Compliance Check

Investitions- und  
Finanzierungsberatung

Flächenmanagement

Personalmanagement

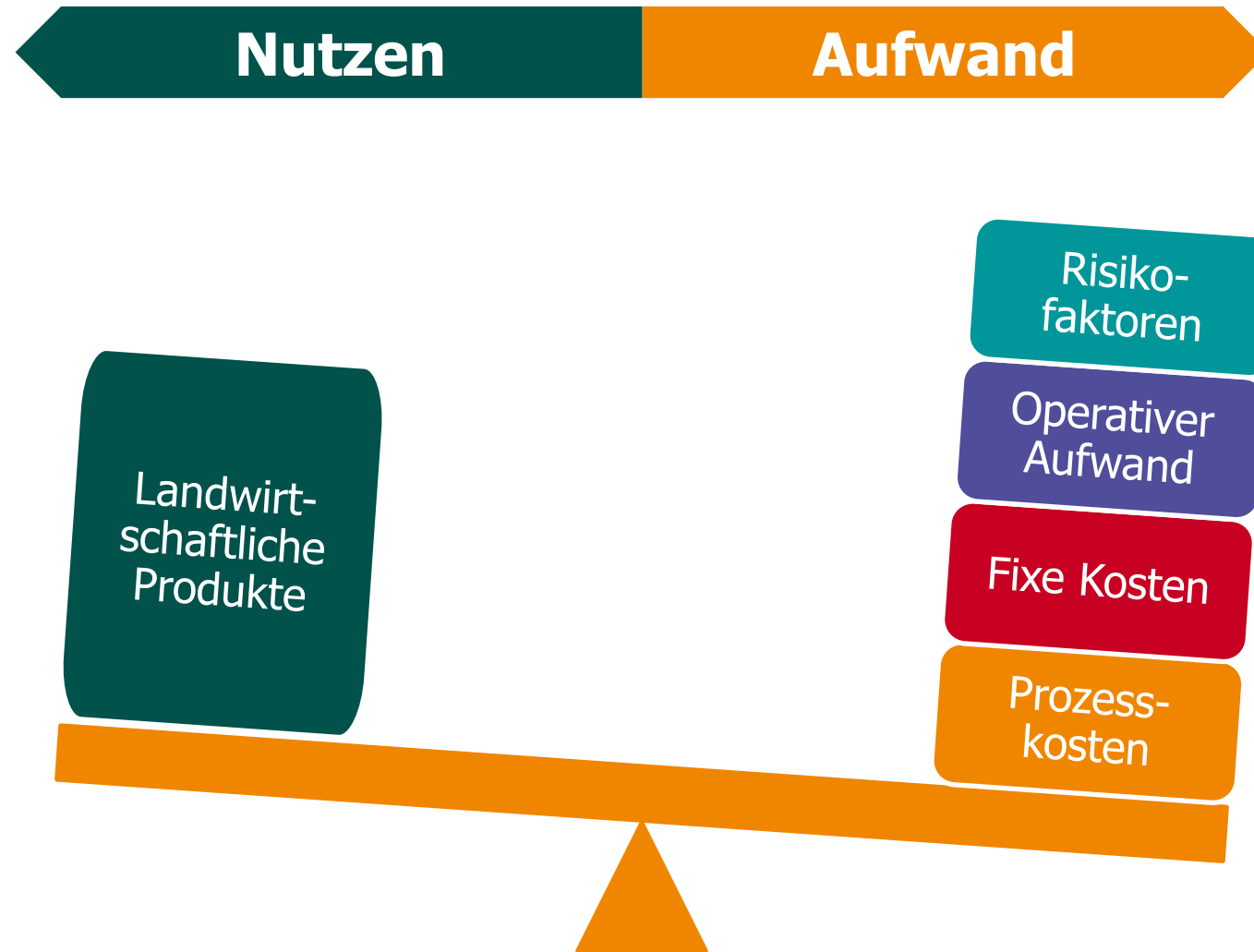
Erneuerbare Energien  
➤ Photovoltaik

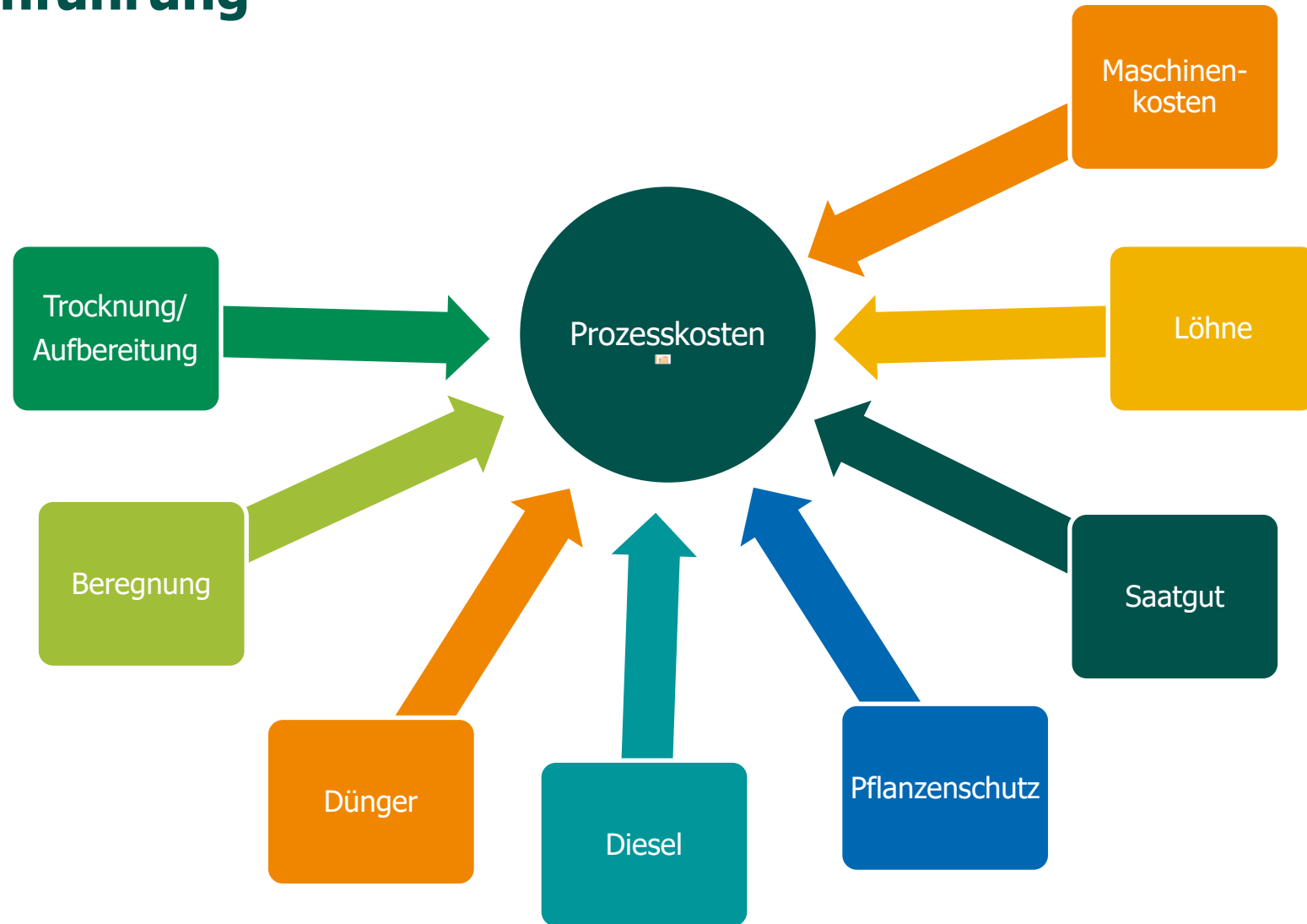
Spezialberatung  
➤ Ackerbau  
➤ Milch  
➤ Ökologischer Landbau

Generations- &  
Gesellschafterwechsel

Beratung zur  
Digitalisierung

Nachhaltigkeits-  
bewertung





# Beispielrechnung der Prozesskostenfreien Leistungen

|                             | Winterweizen, 80dt/ha 2026 |           |          |
|-----------------------------|----------------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/l/dt/t/Ah             | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 8,00                       | 190,40    | 1.523,20 |
| Saat- und Pflanzgut         |                            |           | 76,57    |
| Blattdüngung                |                            |           | -        |
| Grunddüngung                |                            |           | -        |
| Stickstoffdünger            |                            |           | 263,25   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                            |           | 119,32   |
| Sonstige                    |                            |           | 26,00    |
| Σ Direktkosten              |                            |           | 485,14   |
| Maschinenkosten             |                            |           | 392,07   |
| Dieserverbrauch (l/ha)      | 86,30                      | 1,60      | 138,08   |
| Lohnkosten                  | 2,90                       | 15,40     | 44,66    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                            |           | 436,73   |
| Σ Prozesskosten             |                            |           | 921,87   |
| prozesskostenfreie Leistung |                            |           | 601,33   |

# Beispielrechnung der Prozesskostenfreien Leistungen

[...]

|                                 |      |  |               |
|---------------------------------|------|--|---------------|
| <b>Pflanzenschutz gesamt</b>    |      |  | <b>119,32</b> |
| <b>Herbizide</b>                |      |  | <b>42,93</b>  |
| <i>Butisan Kombi</i>            |      |  | 44,96         |
| <i>Runaway</i>                  |      |  | 97,92         |
| <i>Herold SC</i>                | 0,60 |  | 45,68         |
| <i>Shark</i>                    |      |  | 48,64         |
| <i>Bandur</i>                   |      |  | 20,64         |
| <i>Centium 36 CS</i>            |      |  | 132,48        |
| <i>Cato 50g + 0,3l Cato-FHS</i> |      |  | 125,20        |
| <i>Belvedere Duo</i>            |      |  | 28,29         |
| <i>Hasten</i>                   |      |  | 11,04         |
| <i>Metafol</i>                  |      |  | 16,14         |
| <i>Goltix Titan</i>             |      |  | 27,24         |
| <i>Betasana</i>                 |      |  | 12,48         |
| <i>Boxer</i>                    | 2,00 |  | 7,76          |
| <i>Axial 50</i>                 |      |  | 39,84         |

[...]

# Entwicklung der prozesskostenfreien Leistung

## Winterweizen Ernte 2022, 2023, 2024, 2025e

### Ernte 2022

|                             | Winterweizen, 80dt/ha |           |          |
|-----------------------------|-----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/l/dt/t/Ah        | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 8,00                  | 339,75    | 2.718,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                       |           | 101,96   |
| Blattdüngung                |                       |           | -        |
| Grunddüngung                |                       |           | 230,66   |
| Stickstoffdünger            | 180,00                | 2,37      | 426,60   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                       |           | 119,50   |
| Sonstige                    |                       |           | 26,00    |
| Σ Direktkosten              |                       |           | 904,71   |
| Maschinenkosten             |                       |           | 320,79   |
| Dieselverbrauch (l/ha)      | 59,9                  | 1,93      | 115,61   |
| Lohnkosten                  | 2,50                  | 12,37     | 30,93    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                       |           | 351,71   |
| Σ Prozesskosten             |                       |           | 1.256,43 |
| prozesskostenfreie Leistung |                       |           | 1.461,57 |

### Ernte 2023

|                             | Winterweizen, 80dt/ha |           |          |
|-----------------------------|-----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/l/dt/t/Ah        | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 8,00                  | 218,70    | 1.749,60 |
| Saat- und Pflanzgut         |                       |           | 81,38    |
| Blattdüngung                |                       |           | -        |
| Grunddüngung                |                       |           | 235,49   |
| Stickstoffdünger            | 180,00                | 1,36      | 244,80   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                       |           | 109,78   |
| Sonstige                    |                       |           | 26,00    |
| Σ Direktkosten              |                       |           | 697,45   |
| Maschinenkosten             |                       |           | 315,40   |
| Dieselverbrauch (l/ha)      | 59,9                  | 1,84      | 110,22   |
| Lohnkosten                  | 2,50                  | 14,64     | 36,60    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                       |           | 352,00   |
| Σ Prozesskosten             |                       |           | 1.049,45 |
| prozesskostenfreie Leistung |                       |           | 700,16   |

### Ernte 2024

|                             | Winterweizen, 80dt/ha |           |          |
|-----------------------------|-----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/l/dt/t/Ah        | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 8,00                  | 207,00    | 1.656,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                       |           | 79,39    |
| Blattdüngung                |                       |           | -        |
| Grunddüngung                |                       |           | 183,16   |
| Stickstoffdünger            | 160,00                | 1,15      | 184,00   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                       |           | 137,31   |
| Sonstige                    |                       |           | 26,00    |
| Σ Direktkosten              |                       |           | 609,86   |
| Maschinenkosten             |                       |           | 307,01   |
| Dieselverbrauch (l/ha)      | 59,90                 | 1,70      | 101,83   |
| Lohnkosten                  | 2,50                  | 15,14     | 37,85    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                       |           | 344,86   |
| Σ Prozesskosten             |                       |           | 954,72   |
| prozesskostenfreie Leistung |                       |           | 701,28   |

### Ernte 2025e

|                             | Winterweizen, 80dt/ha |           |          |
|-----------------------------|-----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/l/dt/t/Ah        | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 8,00                  | 200,00    | 1.600,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                       |           | 78,20    |
| Blattdüngung                |                       |           | -        |
| Grunddüngung                |                       |           | 183,16   |
| Stickstoffdünger            | 160,00                | 1,30      | 208,00   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                       |           | 137,31   |
| Sonstige                    |                       |           | 26,00    |
| Σ Direktkosten              |                       |           | 632,67   |
| Maschinenkosten             |                       |           | 301,02   |
| Dieselverbrauch (l/ha)      | 59,90                 | 1,60      | 95,84    |
| Lohnkosten                  | 2,50                  | 15,63     | 39,07    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                       |           | 340,09   |
| Σ Prozesskosten             |                       |           | 972,76   |
| prozesskostenfreie Leistung |                       |           | 627,24   |

# Entwicklung der prozesskostenfreien Leistung

## Winterraps Ernte 2022, 2023, 2024, 2025e

### Ernte 2022

|                             | Winterraps, 40 dt/ha |           |          |
|-----------------------------|----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/Udt/t/Ah/U      | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 4,00                 | 723,06    | 2.892,24 |
| Saat- und Pflanzgut         |                      |           | 102,96   |
| Blattdüngung                |                      |           | 6,00     |
| Grunddüngung                |                      |           | 235,21   |
| Stickstoffdünger            | 160,00               | 2,37      | 379,20   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                      |           | 217,85   |
| Sonstige                    |                      |           | 94,00    |
| Σ Direktkosten              |                      |           | 1.029,22 |
| Maschinenkosten             |                      |           | 348,08   |
| Dieselvebrauch (l/ha)       | 60,7                 | 1,93      | 117,15   |
| Lohnkosten                  | 2,61                 | 12,37     | 32,29    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                      |           | 380,37   |
| Σ Prozesskosten             |                      |           | 1.409,58 |
| prozesskostenfreie Leistung |                      |           | 1.482,66 |

### Ernte 2023

|                             | Winterraps, 40 dt/ha |           |          |
|-----------------------------|----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/Udt/t/Ah/U      | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 4,00                 | 409,00    | 1.636,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                      |           | 80,85    |
| Blattdüngung                |                      |           | 6,00     |
| Grunddüngung                |                      |           | 237,82   |
| Stickstoffdünger            | 160,00               | 1,36      | 217,60   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                      |           | 185,86   |
| Sonstige                    |                      |           | 94,00    |
| Σ Direktkosten              |                      |           | 816,13   |
| Maschinenkosten             |                      |           | 342,62   |
| Dieselvebrauch (l/ha)       | 60,7                 | 1,84      | 111,69   |
| Lohnkosten                  | 2,61                 | 14,64     | 38,21    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                      |           | 380,83   |
| Σ Prozesskosten             |                      |           | 1.196,96 |
| prozesskostenfreie Leistung |                      |           | 439,04   |

### Ernte 2024

|                             | Winterraps 40 dt/ha |           |          |
|-----------------------------|---------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/Udt/t/Ah/U     | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 4,00                | 500,00    | 2.000,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                     |           | 85,80    |
| Blattdüngung                |                     |           | 6,00     |
| Grunddüngung                |                     |           | 187,06   |
| Stickstoffdünger            | 160,00              | 1,15      | 184,00   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                     |           | 231,66   |
| Sonstige                    |                     |           | 94,00    |
| Σ Direktkosten              |                     |           | 788,52   |
| Maschinenkosten             |                     |           | 334,12   |
| Dieselvebrauch (l/ha)       | 60,70               | 1,70      | 103,19   |
| Lohnkosten                  | 2,61                | 15,14     | 39,52    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                     |           | 373,64   |
| Σ Prozesskosten             |                     |           | 1.162,16 |
| prozesskostenfreie Leistung |                     |           | 837,84   |

### Ernte 2025e

|                             | Winterraps 40 dt/ha |           |          |
|-----------------------------|---------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/Udt/t/Ah/U     | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 4,00                | 490,00    | 1.960,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                     |           | 85,80    |
| Blattdüngung                |                     |           | 6,00     |
| Grunddüngung                |                     |           | 187,06   |
| Stickstoffdünger            | 150,00              | 1,30      | 195,00   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                     |           | 231,66   |
| Sonstige                    |                     |           | 94,00    |
| Σ Direktkosten              |                     |           | 799,52   |
| Maschinenkosten             |                     |           | 328,05   |
| Dieselvebrauch (l/ha)       | 60,70               | 1,60      | 97,12    |
| Lohnkosten                  | 2,61                | 15,63     | 40,79    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                     |           | 368,84   |
| Σ Prozesskosten             |                     |           | 1.168,36 |
| prozesskostenfreie Leistung |                     |           | 791,64   |

# Entwicklung der prozesskostenfreien Leistung

## Zuckerrüben Ernte 2022, 2023, 2024, 2025e

### Ernte 2022

|                             | Zuckerrübe, 650 dt/ha |           |          |
|-----------------------------|-----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/l/dt/t/Ah/U      | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 650,00                | 4,10      | 2.665,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                       |           | 265,68   |
| Blattdüngung                |                       |           | 2,85     |
| Grunddüngung                |                       |           | 428,77   |
| Stickstoffdünger            | 170,00                | 2,37      | 402,90   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                       |           | 221,23   |
| Sonstige                    |                       |           | 66,00    |
| Σ Direktkosten              |                       |           | 1.387,43 |
| Maschinenkosten             |                       |           | 596,37   |
| Dieserverbrauch (l/ha)      | 109,20                | 1,93      | 210,76   |
| Lohnkosten                  | 4,29                  | 12,37     | 53,07    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                       |           | 649,44   |
| Σ Prozesskosten             |                       |           | 2.036,87 |
| prozesskostenfreie Leistung |                       |           | 628,13   |

### Ernte 2023

|                             | Zuckerrübe, 650 dt/ha |           |          |
|-----------------------------|-----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/l/dt/t/Ah/U      | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 650,00                | 5,00      | 3.250,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                       |           | 221,40   |
| Blattdüngung                |                       |           | 2,85     |
| Grunddüngung                |                       |           | 456,40   |
| Stickstoffdünger            | 170,00                | 1,39      | 236,30   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                       |           | 243,55   |
| Sonstige                    |                       |           | 66,00    |
| Σ Direktkosten              |                       |           | 1.226,50 |
| Maschinenkosten             |                       |           | 586,54   |
| Dieserverbrauch (l/ha)      | 109,20                | 1,84      | 200,93   |
| Lohnkosten                  | 4,29                  | 15,14     | 64,95    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                       |           | 651,49   |
| Σ Prozesskosten             |                       |           | 1.877,99 |
| prozesskostenfreie Leistung |                       |           | 1.372,01 |

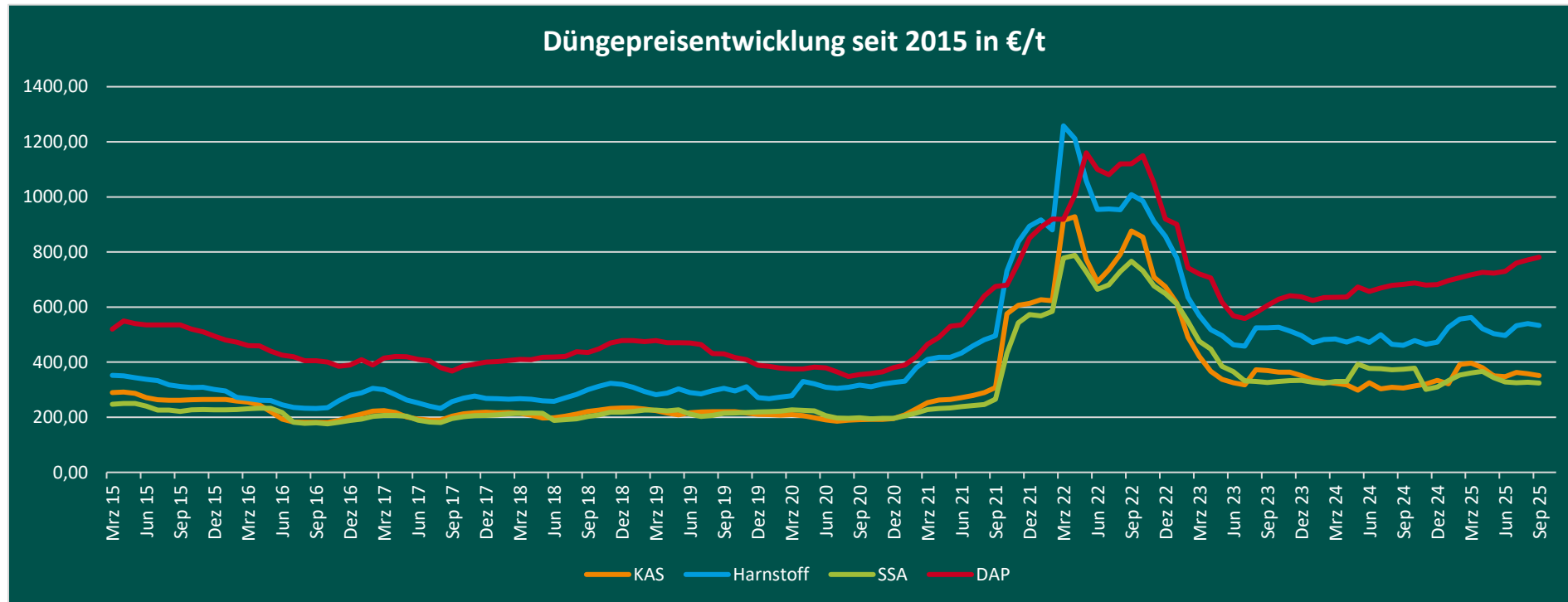
### Ernte 2024

|                             | Zuckerrübe, 650 dt/ha |           |          |
|-----------------------------|-----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/l/dt/t/Ah/U      | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 650,00                | 3,50      | 2.275,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                       |           | 246,00   |
| Blattdüngung                |                       |           | 2,85     |
| Grunddüngung                |                       |           | 340,52   |
| Stickstoffdünger            | 180,00                | 1,15      | 207,00   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                       |           | 205,84   |
| Sonstige                    |                       |           | 66,00    |
| Σ Direktkosten              |                       |           | 1.068,21 |
| Maschinenkosten             |                       |           | 571,25   |
| Dieserverbrauch (l/ha)      | 109,20                | 1,70      | 185,64   |
| Lohnkosten                  | 4,29                  | 15,14     | 64,95    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                       |           | 636,20   |
| Σ Prozesskosten             |                       |           | 1.704,41 |
| prozesskostenfreie Leistung |                       |           | 570,59   |

### Ernte 2025e

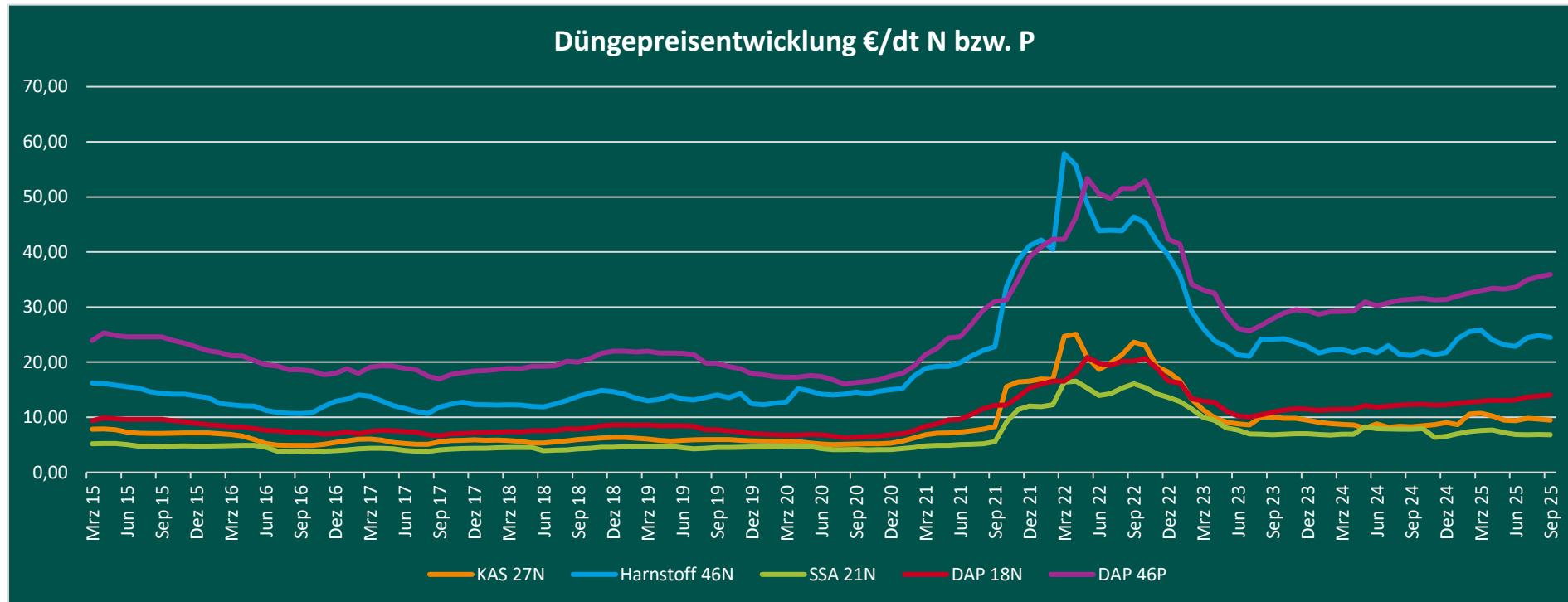
|                             | Zuckerrübe, 650 dt/ha |           |          |
|-----------------------------|-----------------------|-----------|----------|
|                             | n/kg/l/dt/t/Ah/U      | €/Einheit | €/ha     |
| Ertrag                      | 650,00                | 3,50      | 2.275,00 |
| Saat- und Pflanzgut         |                       |           | 246,00   |
| Blattdüngung                |                       |           | 2,85     |
| Grunddüngung                |                       |           | 340,52   |
| Stickstoffdünger            | 180,00                | 1,30      | 234,00   |
| Pflanzenschutz gesamt       |                       |           | 205,84   |
| Sonstige                    |                       |           | 66,00    |
| Σ Direktkosten              |                       |           | 1.095,21 |
| Maschinenkosten             |                       |           | 560,33   |
| Dieserverbrauch (l/ha)      | 109,20                | 1,60      | 174,72   |
| Lohnkosten                  | 4,29                  | 15,63     | 67,04    |
| Σ Arbeitserledigungskosten  |                       |           | 627,37   |
| Σ Prozesskosten             |                       |           | 1.722,58 |
| prozesskostenfreie Leistung |                       |           | 552,42   |

## Faktorpreise der letzten 10 Jahre



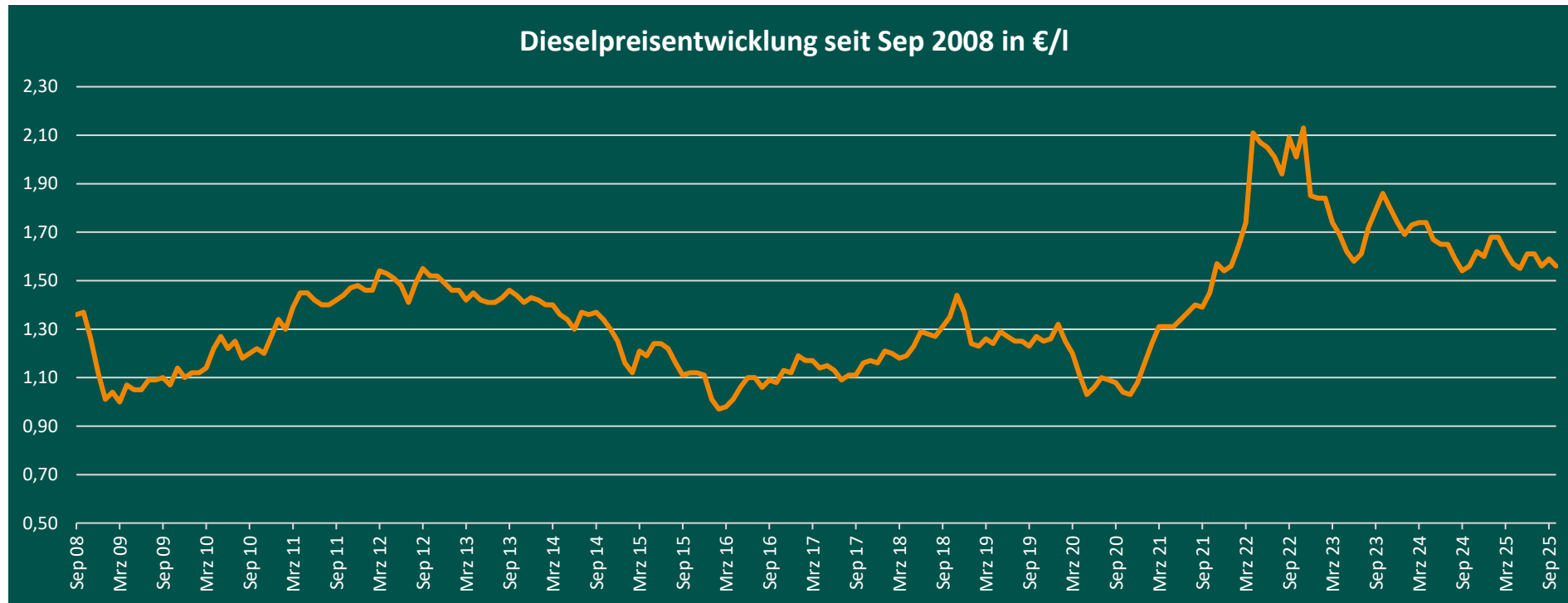
- **Langjähriges Mittel insgesamt höher als vor 10 Jahren**

## Faktorpreise der letzten 10 Jahre



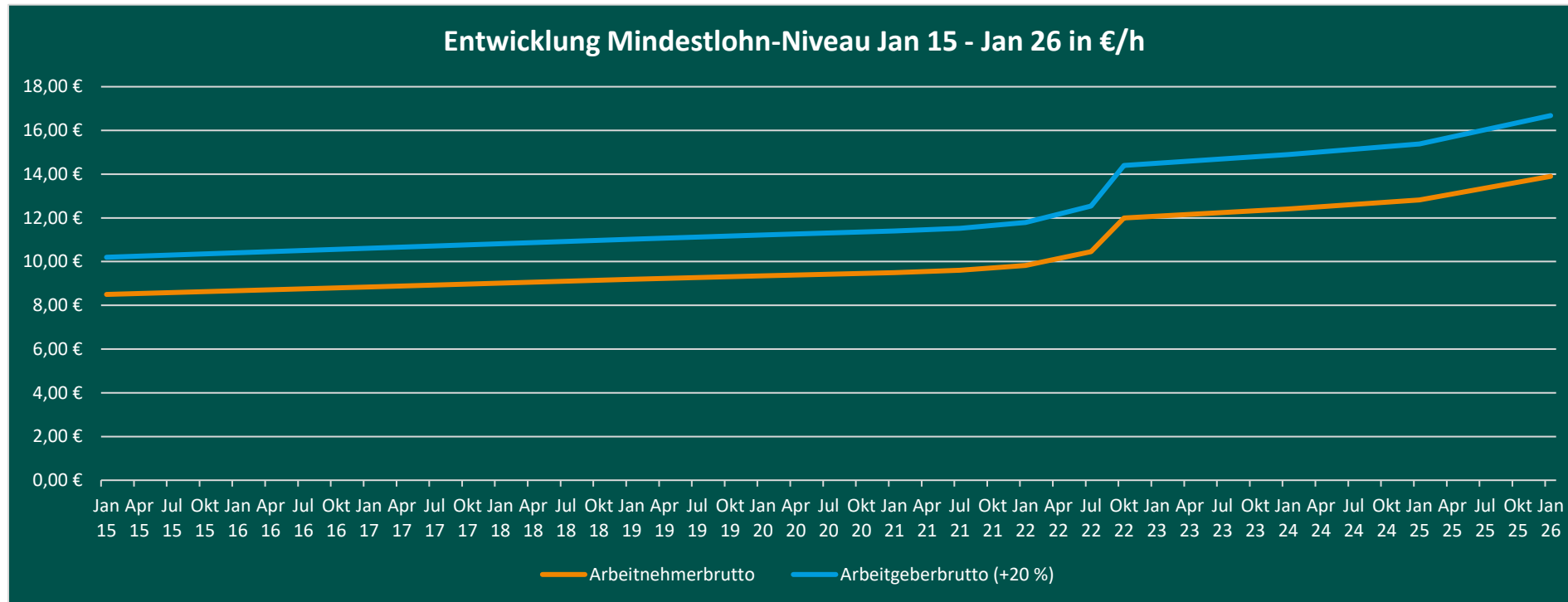
- **Verhältnisse sind bezogen auf N- bzw. P-Gehalte leicht verschoben**

## Faktorpreise der letzten 10 Jahre



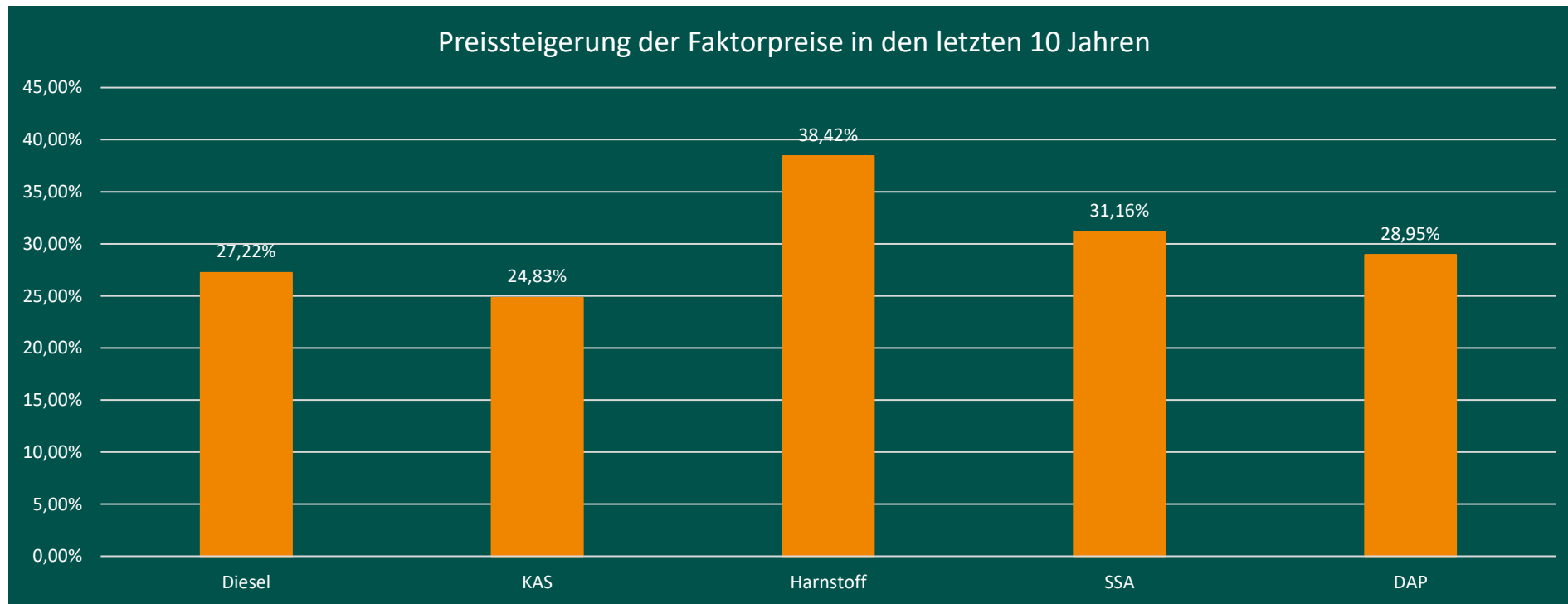
- Zuletzt 2016 unter 1,00 €/l

## Faktorpreise der letzten 10 Jahre



- **Geplante Erhöhung auf 13,90 €/h ab 2026 und 14,60 €/h ab 2027**

## Faktorpreise der letzten 10 Jahre

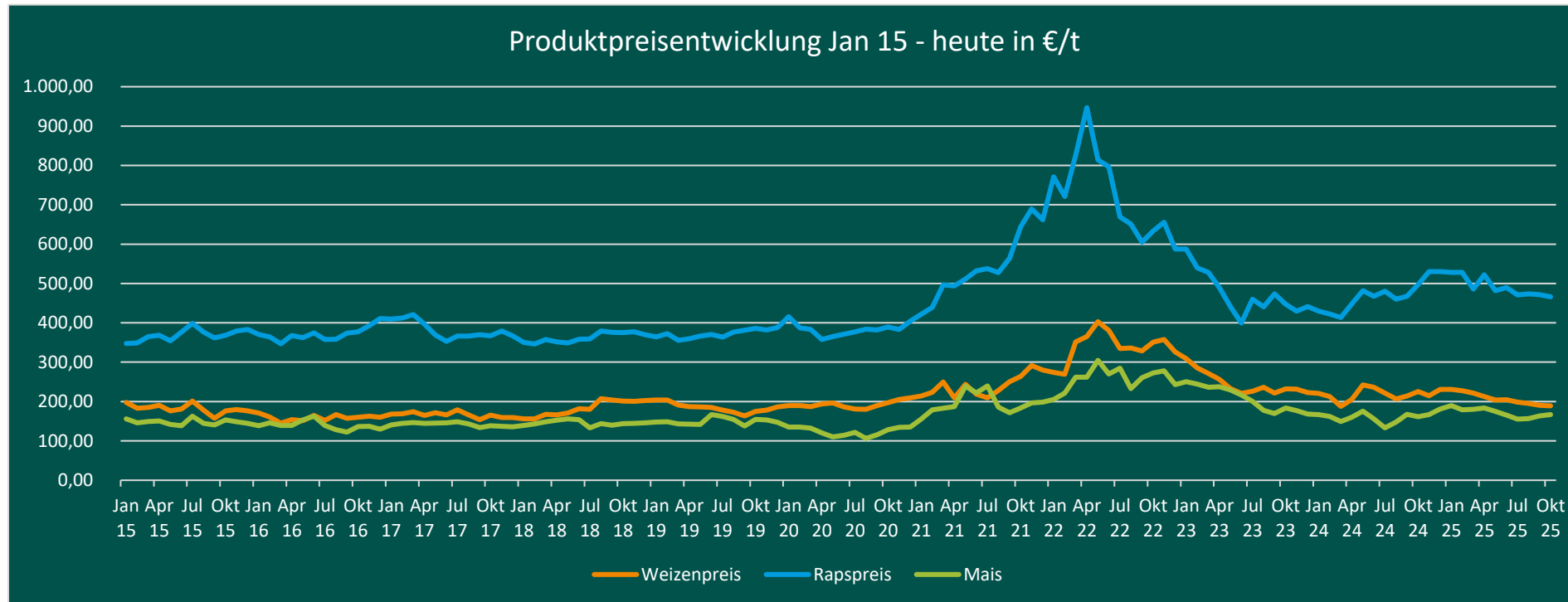


- **Preissteigerungen ohne den Peak von 2021/22**

## Faktorpreise der letzten 10 Jahre

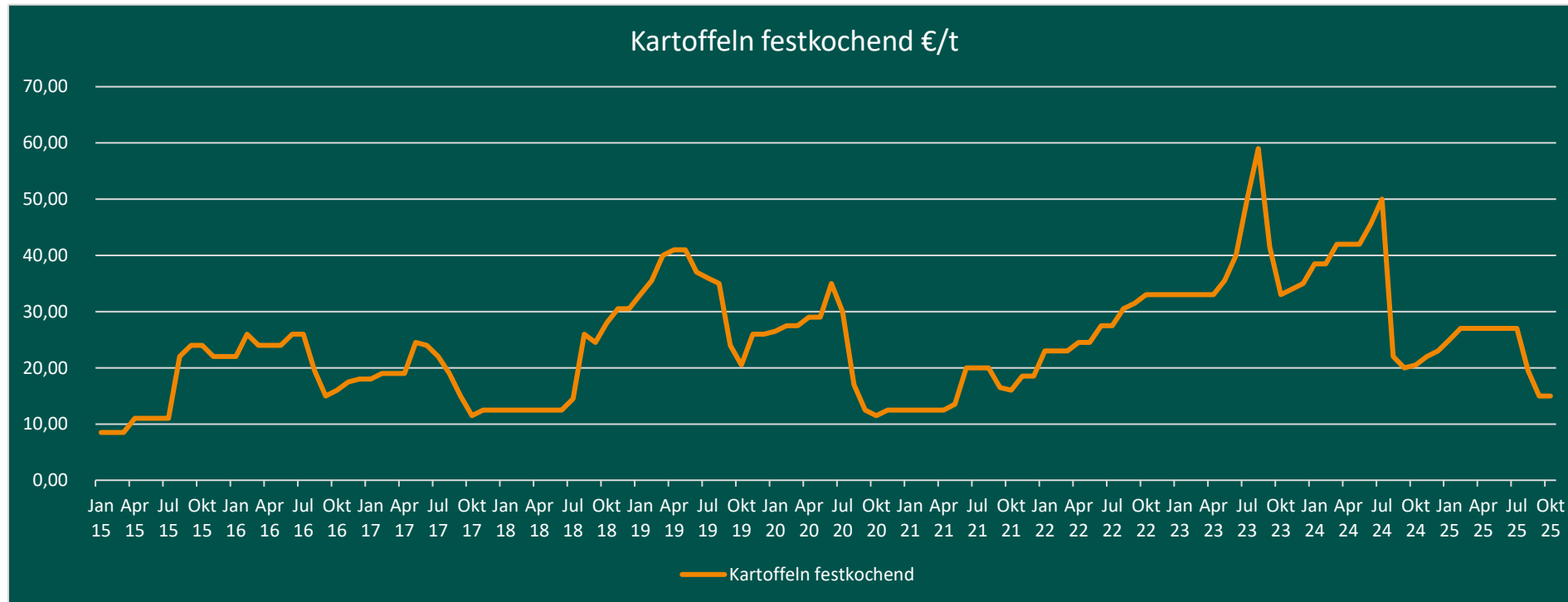
- **Die Faktorpreise sind in den letzten 10 Jahren signifikant gestiegen, besonders seit 2021**
- **Dünger war der wichtigste Kostentreiber, insbesondere N-Dünger**
- **Dieselpreise steigen zwar nicht explosiv, aber stetig**
- **Die Preisniveaus nach dem Hoch 2022 haben sich zwar normalisiert, bleiben aber weit über dem Ausgangsniveau von 2015**
- **Für die Landwirtschaft bedeutet das:**
  - **Höhere Prozesskosten**
  - **Stärkere Abhängigkeit vom Weltmarkt (Gas, Energie, Rohstoffe)**
  - **Erhöhter Druck auf Deckungsbeiträge**

## Produktpreise der letzten 10 Jahre



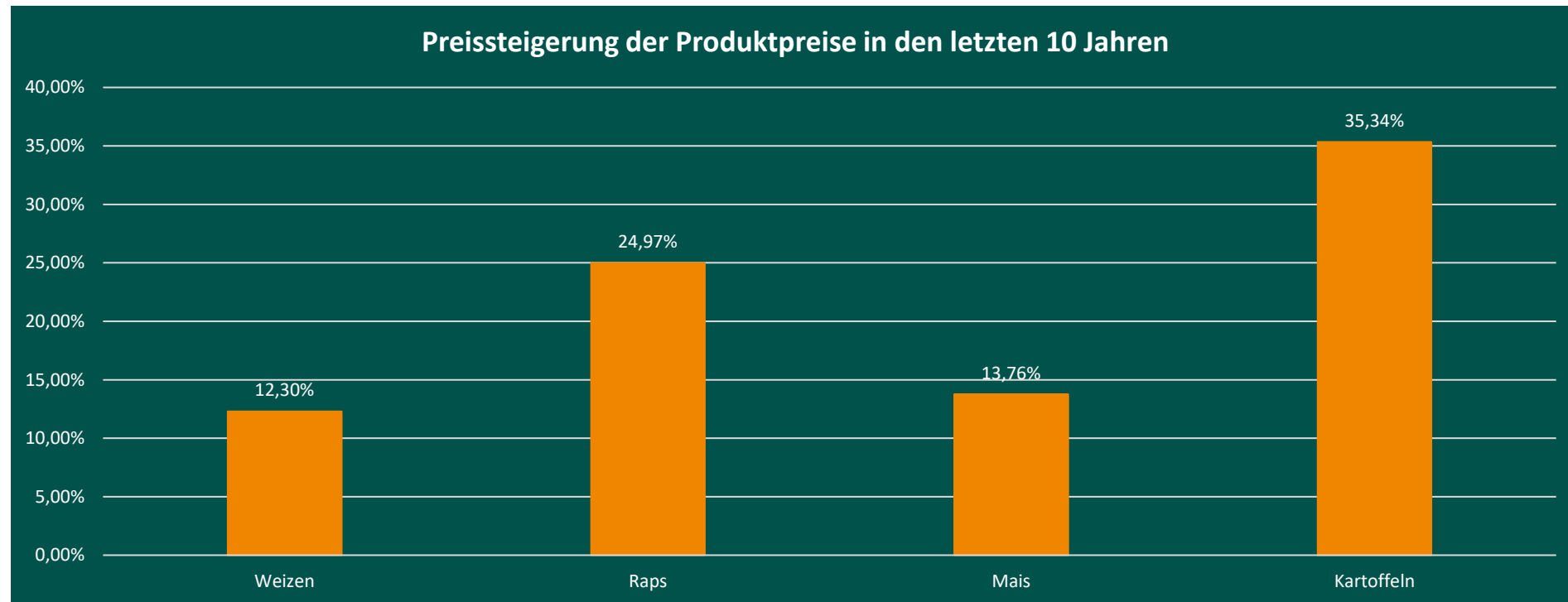
- **Rapspreis zeigt als einziges eine langfristige Preissteigerung, die mit denen der Düngemittel vergleichbar ist**

## Produktpreise der letzten 10 Jahre



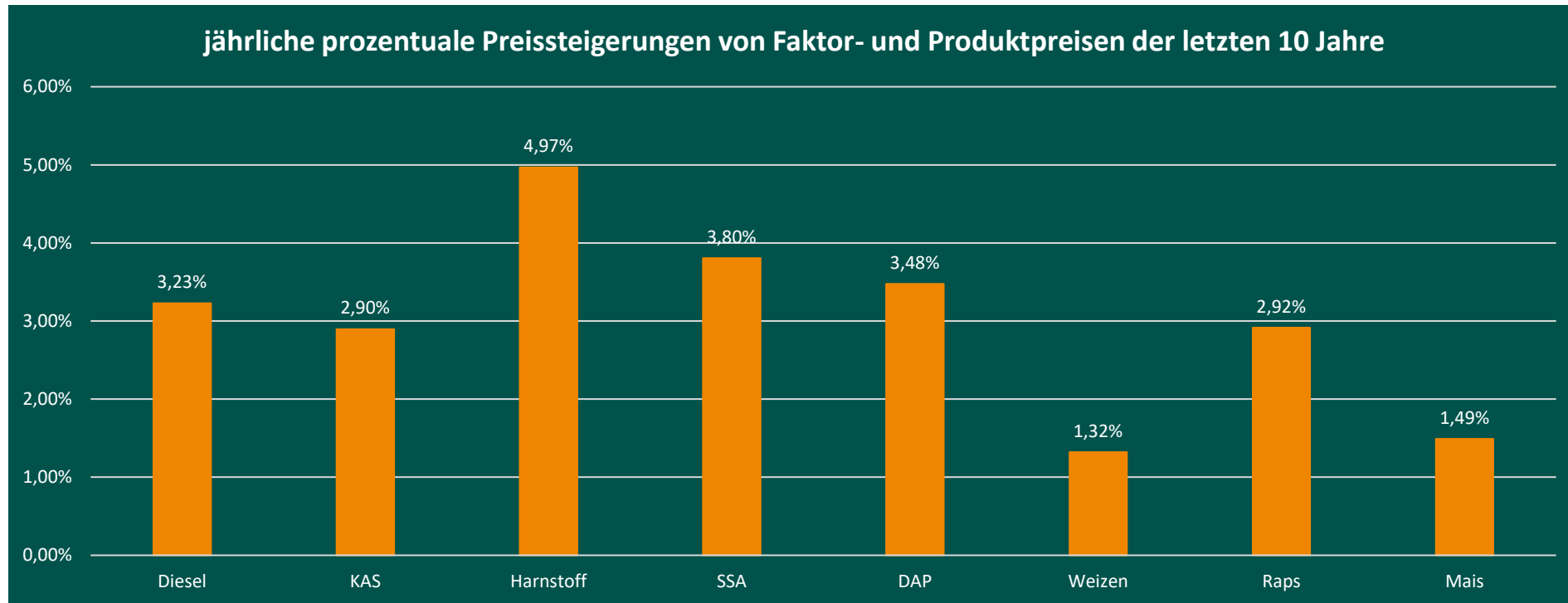
- **Nach dem Hoch vom letzten Jahr erleben wir aktuell wieder einen starken Preisabfall**

## Produktpreise der letzten 10 Jahre



- **Weizen und Mais teilweise nur ein Drittel der Preissteigerung einiger Düngemittel**

## Vergleich

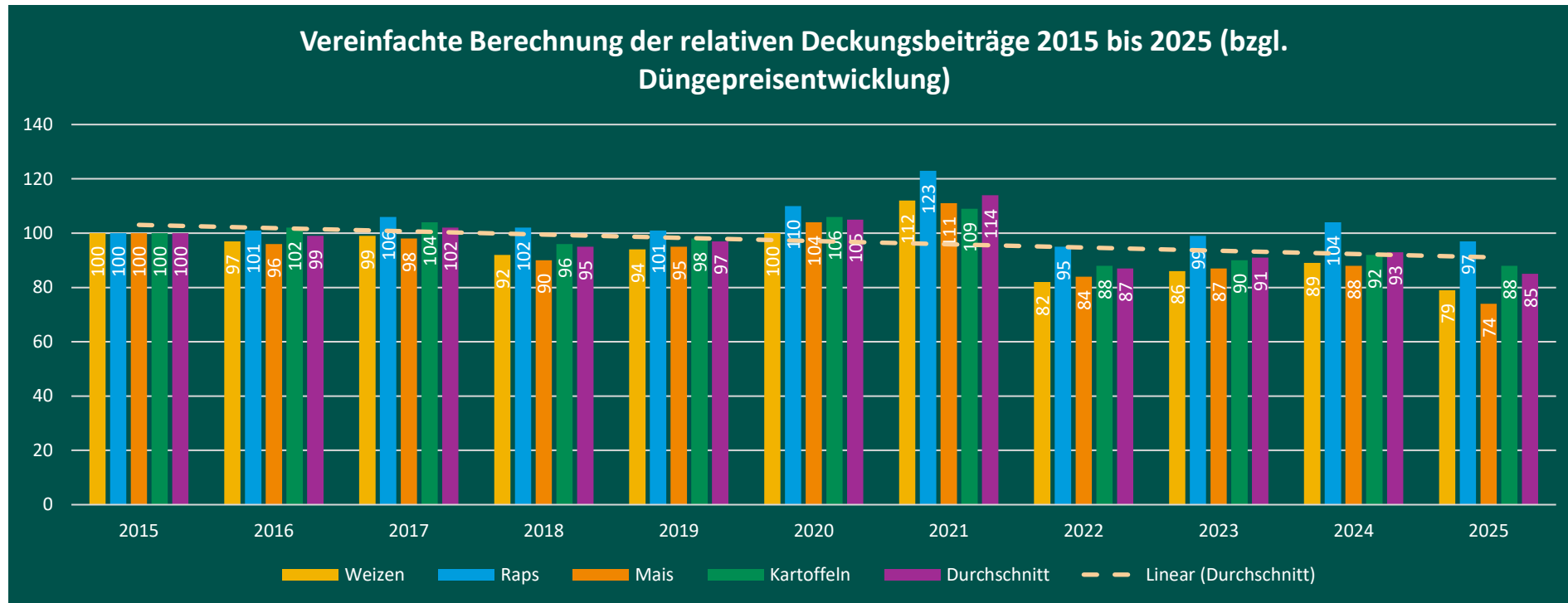


- **Hohe Differenzen besonders zu Weizen und Mais**

## Produktpreise der letzten 10 Jahre

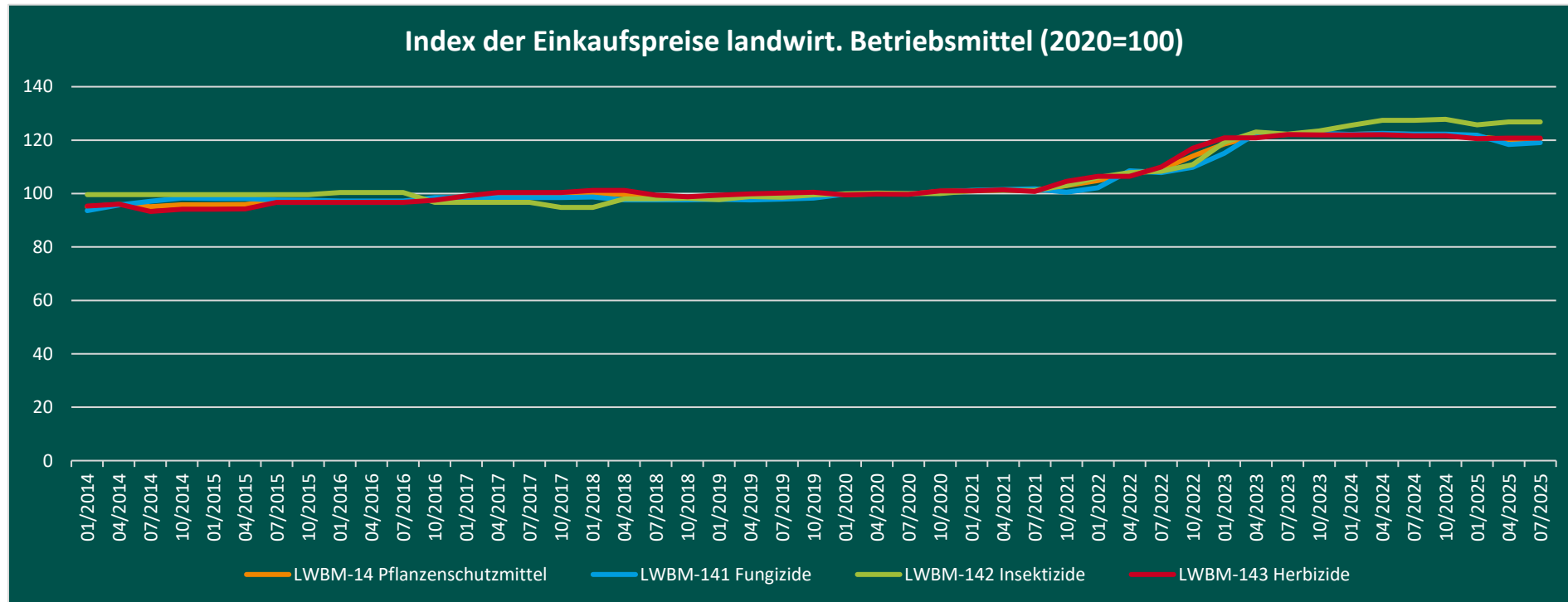
- **Starke Preisausschläge 2022, aber seitdem keine erhebliche Steigerung zu 2015**
- **Langfristig steigen Produktpreise deutlich langsamer als Produktionsfaktoren**
- **Raps hält am ehesten mit dem Niveau mit**
- **Die schwache Preisentwicklung bei Weizen & Mais verstärkt den Druck auf Deckungsbeiträge**
- **Kartoffeln mit starken Schwankungen, aber begrenzter langfristiger Preissteigerung**

## Vergleich



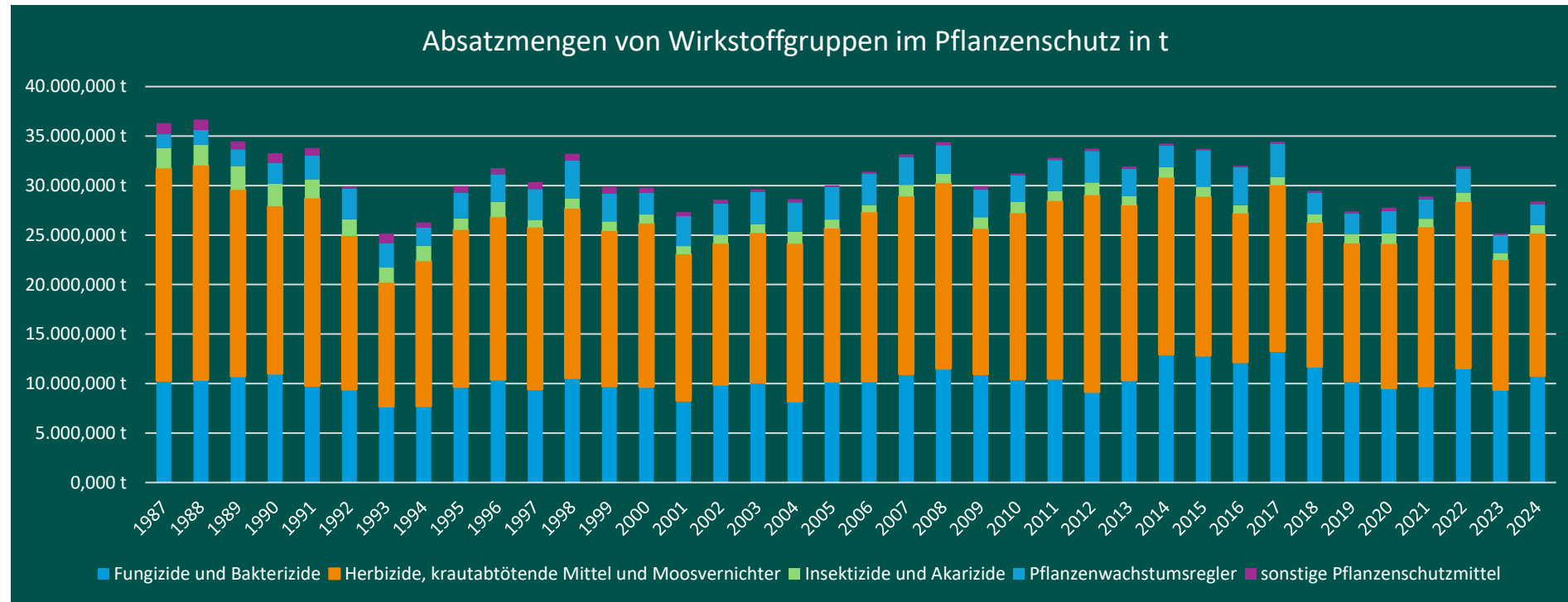
- **Deutlicher Abwärtstrend der Deckungsbeiträge**

## Pflanzenschutzmittel-Preisentwicklung



- **PSM-Preise sind seit 2021 gestiegen**
- **Preissteigerungen wirken sich direkt auf die Prozesskosten aus**

## Pflanzenschutzmittel-Preisentwicklung



- **Kein Mehrverbrauch für die Landwirtschaft insgesamt – aber auch kein Rückgang**
- **Einzelkulturen haben dennoch Mehrbedarf (z.B. Insektizideinsatz im Raps)**

- **Im Gesamtverhältnis befinden sich die Produktpreise aktuell auf einem historischen Tiefstand!**
- Die massiven Kostensteigerungen konnten nur teilweise kompensiert werden
  - im Schnitt wurden **nur ca. 40–60 %** der Kostensteigerungen aufgefangen
- Pflanzenschutzmittelpreise steigen, Einsatzintensitäten hingegen nur punktuell
- Düngemittel bleiben der volatile Hauptkostentreiber
- Deckungsbeiträge sanken real in allen Kulturen um 15–25 %
- Auch Maschinen- und Arbeitserledigungskosten steigen grundsätzlich

***„So viel wie nötig, so wenig wie möglich!“***

## Kostenführerschaft

- Präziser Mitteleinsatz basierend auf Bonituren, Warndienste, Empfehlungen etc.
- Einkauf bündeln/gute Marktsituationen nutzen
- Alle Kostenarten konsequent überwachen!

## Arbeitseffizienz steigern

- Arbeitsabläufe standardisieren
- Digitalisierung und Dokumentation vereinfachen
- Technik optimal auslasten

## Ertragssicherheit erhöhen

- Sortenwahl nach Risiko und Standort
- Verbesserte Fruchtfolgen
- Bodenstruktur, Humus, Wasserverfügbarkeit optimieren

## Risikomanagement stärken

- Verträge/Kontrakte absichern
- Worst-/Best-Case-Szenarien kennen und reagieren können
- Keine überhöhten Pachten neu abschließen!

## Produktionsexzellenz

- Hohe Erträge + gute Qualitäten + geringe Ernteverluste
- Symbiosen von Kulturen mit Beisaaten nutzen
- Wichtige Voraussetzung für langfristiges Bestehen

## Controlling & Benchmarking

- Schwachstellen entdecken
- Potentiale definieren
- Seine Kosten kennen und vergleichen können



**Frederik Vielhauer, Spezialberatung  
Pflanzenbau**

M +49 1514 1423886  
E [f.vielhauer@iakleipzig.de](mailto:f.vielhauer@iakleipzig.de)



**Dr. Martin Schneider, Geschäftsführer**

M +49 173 2914451  
E [m.schneider@iakleipzig.de](mailto:m.schneider@iakleipzig.de)



## Quellen

- **Statistisches Bundesamt (Destatis), Index der Einkaufspreise landw. Betriebsmittel**
- **<https://www.bvl.bund.de>**
- **<https://www.finanzen.net/rohstoffe>**
- **<https://www.landwirtschaft.sachsen.de/aktuelle-erzeugerpreise-fuer-kartoffeln-in-sachsen-6180.asp>**
- **<https://markt.agrarheute.com/>**
- **KTBL.de: [ktbl.de](https://www.ktbl.de)**

**Danke für die Aufmerksamkeit**